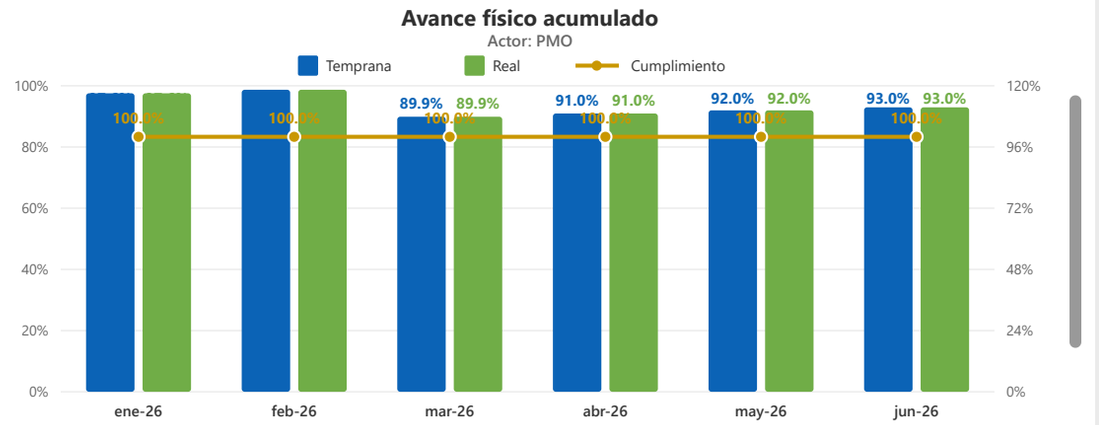
ANEXO 23

GESTIÓN DE CONTRATOS Y CONVENIOS DEL PROYECTO

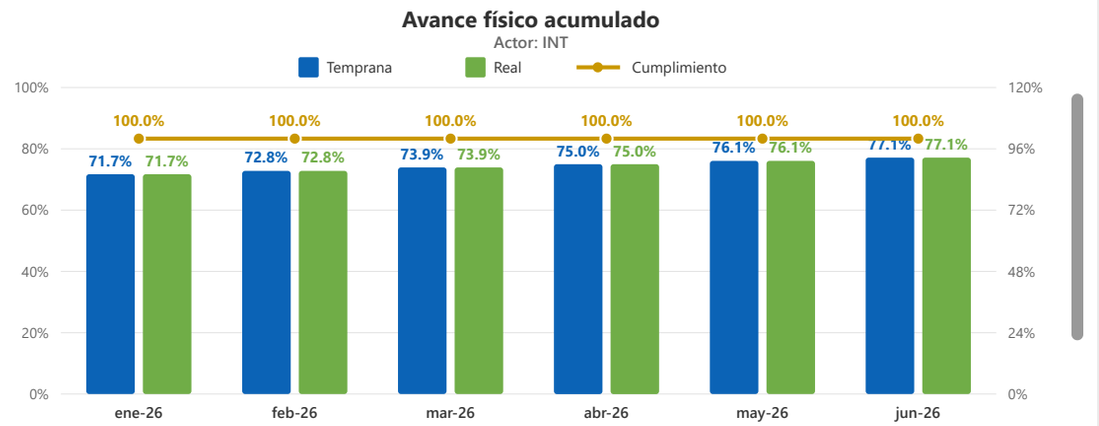
Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Avance Físico Contratos Principales



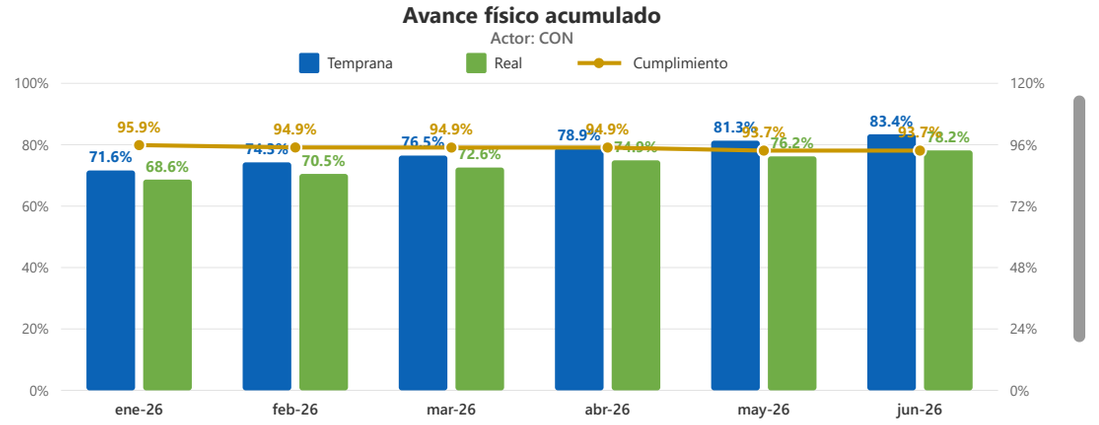
El Otrosí N°2 del Contrato 151 de 2018 prorroga 9 meses y 13 días el plazo de ejecución del Contrato de Consultoría PMO, modificando el plazo total del contrato, estableciendo a junio un avance programado de 93,0% y un avance real de 93,0% con un cumplimiento de 100%.

Para mayor información del análisis del avance físico revisar anexo de cronograma.



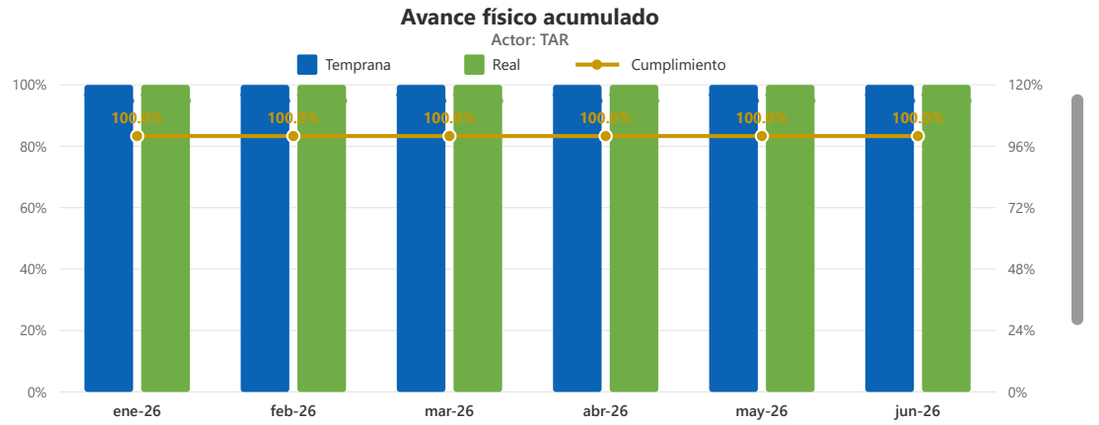
El contrato de Interventoría registra un avance físico de 77,1% con un cumplimiento de 100% (*).

Para mayor información del análisis del avance físico revisar anexo de cronograma



El avance físico del contrato de Concesión es de 78,2% con un cumplimiento de 93,7% respecto del avance programado en el Plan de Ejecución Vigente No objetado.

Para mayor información del análisis del avance físico revisar anexo de cronograma

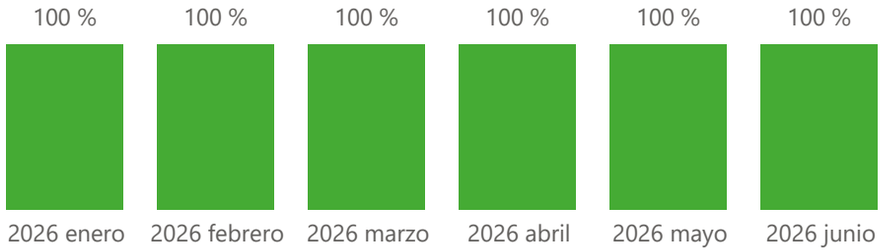


Las actividades de TAR se encuentran finalizadas

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

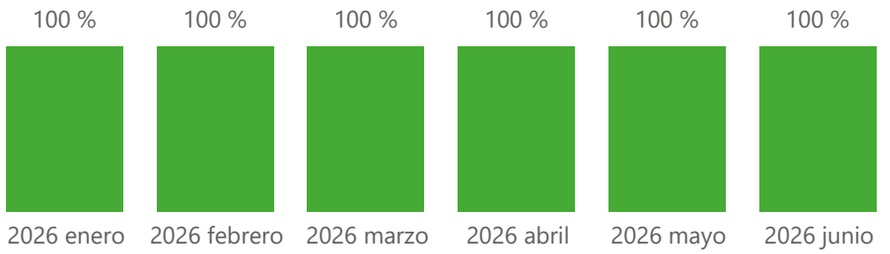
Obligaciones Contratos Principales

Cumplimiento Obligaciones Contrato PMO

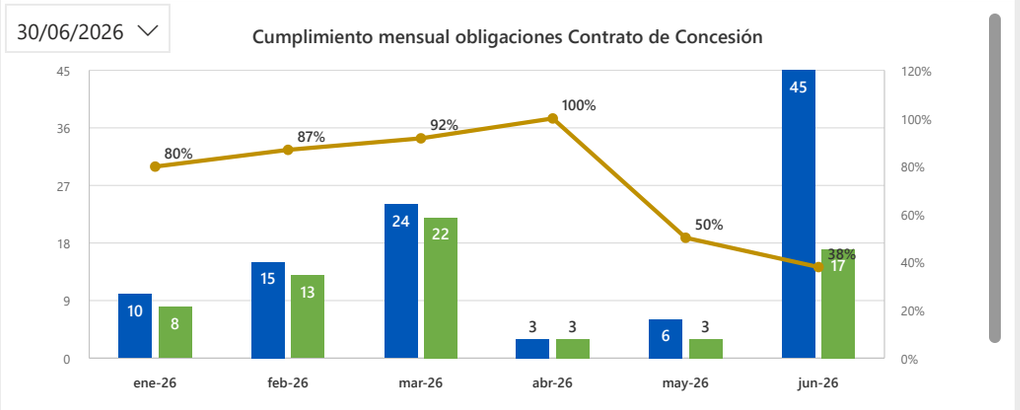


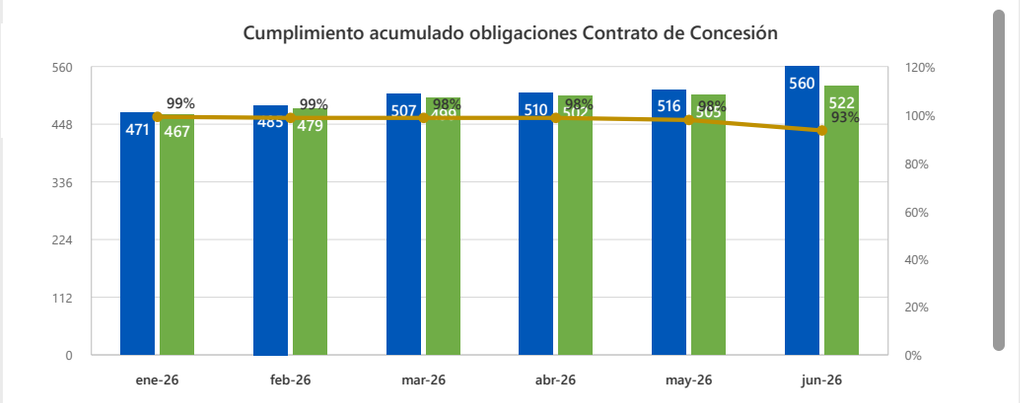
En el periodo la PMO registra un cumplimiento de 100% de las obligaciones específicas del contrato de PMO para la correspondiente etapa, que se registran en el Anexo 5, objeto del indicador de cumplimiento.

Cumplimiento Obligaciones Contrato Interventoría



En el periodo se registra una obligaciones del contrato de interventoría 148 de 2020, de acuerdo con el registro de la matriz de obligaciones que está entregada, objeto del indicador de cumplimiento





En el periodo para el Contrato 163 de 2019, se reporta un cumplimiento de 38% de las obligaciones de la matriz de las obligaciones respecto de las planeadas, se debía cumplir 45 obligaciones y se registro el cumplimiento de 17 ellas.

Respecto de obligaciones acumuladas a la fecha, contenidas en la matriz de obligaciones del Contrato de Concesión, se encuentran pendientes de entrega 38 obligaciones, esto debido a la actualización de término de UE que se encontraban pendientes de cumplimiento de periodos anteriores y la actualización de las fechas conforme a la no objeción del Plan de Ejecución V15, que se actualizan conforme al avance mensual reportado por el concesionario.

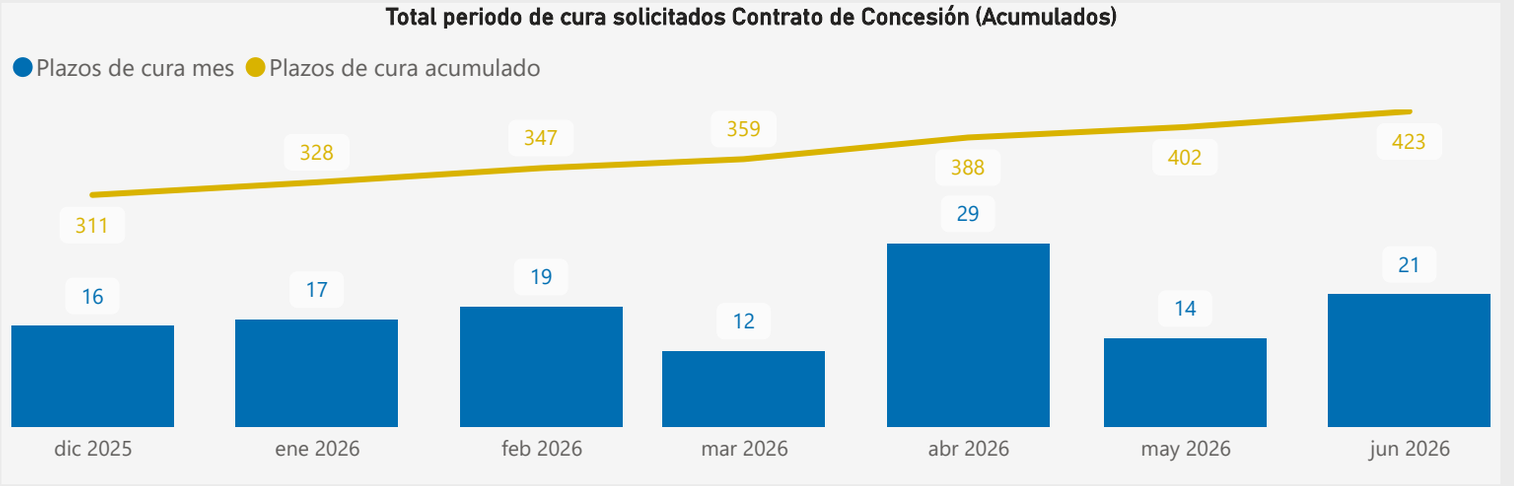
La relación detallada de las obligaciones de concesión se encuentra registrada en el Anexo 4 -Seguimiento de la matriz de obligaciones de Concesión.

Cumplimiento Obligaciones Entregadas Obligaciones en Desarrollo

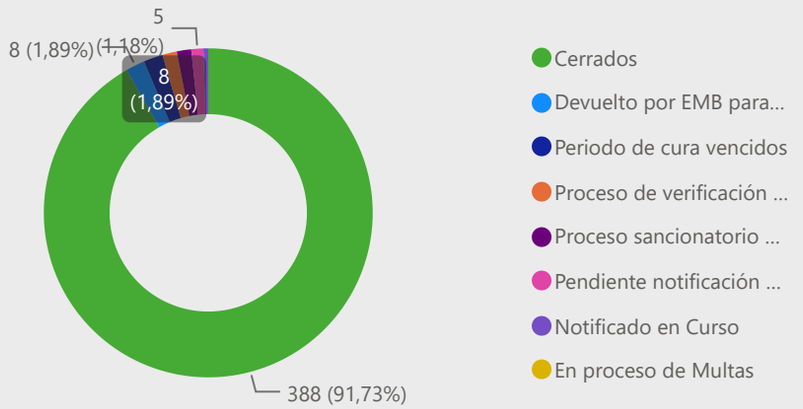
Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

Seguimiento Plazos de Cura

Para el periodo se registran las siguientes solicitudes de plazos de cura para el Contrato de Concesión:

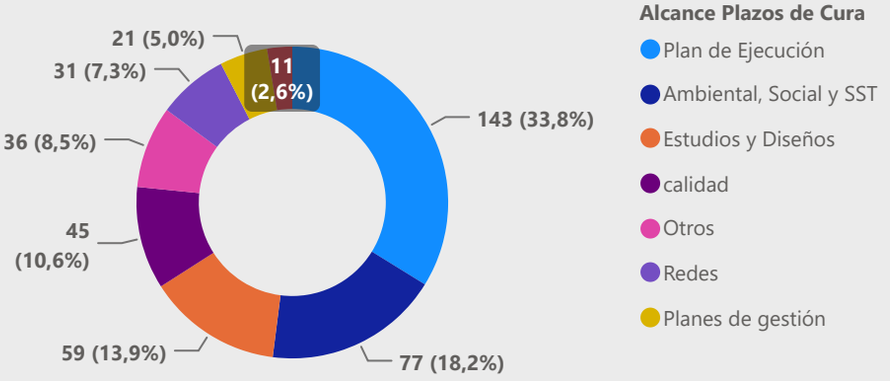


Estado periodos de cura contrato de Concesión



Estado periodos de cura contrato 163	Cantidad
Cerrados	388
Devuelto por EMB para ajustes	8
Periodo de cura vencidos	8
Proceso de verificación SDJ	6
Proceso sancionatorio abierto	6
Pendiente notificación EMB	5
Notificado en Curso	2
En proceso de Multas	0

Alcance Plazos de Cura



Alcance Plazos de Cura	Cantidad
Plan de Ejecución	143
Ambiental, Social y SST	77
Estudios y Diseños	59
calidad	45
Otros	36
Redes	31
Planes de gestión	21
PMT	11
Contractual	0

Valor del proyecto:	Fecha entrada concesión:	Fecha entrada de operación:
$12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES DEL PERIODO

Recomendaciones
Sin novedad para el presente periodo

Conclusiones
a. Con corte de la información contable a mayo de 2026 el Contrato de Concesión muestra un avance financiero de 31,38% con un cumplimiento de 90,2%, durante el periodo se realizaron pagos de la retribución para el contrato de concesión para los componentes A, B, D1 y E
b. El cumplimiento del avance financiero del contrato de PMO es de 79% y de la Interventoría de 89% de acuerdo a la información de pagos realizados a mayo de 2026, considerando las cuentas por pagar y el presupuesto de la vigencia. El contrato de PMO tiene un avance financiero de 77,5% y el de Interventoría de 48,5%
c. En junio de 2026 el contrato de PMO presenta un 100% de cumplimiento de las obligaciones específicas del contrato para la correspondiente etapa, que se registran en el anexo 5, objeto del indicador de cumplimiento. De acuerdo con la actualización de la matriz de obligaciones del contrato de Interventoría, durante el periodo se registra una obligación que presenta un 100% de cumplimiento El contrato de Concesión presenta un cumplimiento de 38% de las obligaciones registradas en la matriz de obligaciones del contrato para el período y un cumplimiento acumulado de 93%, esto debido a la actualización de término de UE que se encontraban pendientes de cumplimiento de periodos anteriores y la actualización de las fechas conforme a la no objeción del Plan de Ejecución V15. A la fecha de corte del informe con la información disponible, se reportan 39 obligaciones acumuladas pendientes, de las que 31 corresponden al término de UE de acuerdo con el plan de ejecución vigente en V15, y la aprobación de los estudios y diseños y diseños de semaforización, la encuesta de percepción y satisfacción semestral, la finalización de la obra civil de la estructura de la nave central de la E3 y El término de los edificos de LT en patio taller UE033. Es importante destacar que las UE pendientes de término se van actualizando conforme a la ejecución del proyecto y el avance reportado en el informe de gestión de cronograma
d. El cumplimiento acumulado del avance físico del contrato de PMO e Interventoría es de un 100%, mientras que del concesionario es de un 93% respecto de la V15 del plan de ejecución no objetado por la interventoría. Mayor información de este indicador está disponible en el informe gestión de cronograma, en el que se describe detalladamente las actividades que dan origen al indicador de cumplimiento. El 30 de junio la Interventoría otorgó la no objeción del Plan de Ejecución V16 del concesionario
e. Los indicadores generales para los contratos principales son: cumplimiento del presupuesto 90% (considerando la información de pagos de mayo de 2026), 94% de cumplimiento de cronograma, dado el avance reportado por el contrato de Concesión y de obligaciones 40%, de acuerdo con las obligaciones registradas en la matriz de obligaciones de los contratos principales. Todos los indicadores están determinados principalmente por el peso relativo que significa el Contrato de Concesión (Cada uno de los contratos tiene una ponderación de acuerdo al valor relativo del contrato dentro del presupuesto del proyecto). Por lo tanto, según el semáforo de cumplimiento de obligaciones se encuentra en rojo, el cumplimiento de cronograma en verde y cumplimiento de presupuesto en verde.
f. Al 30 de junio de 2026 se notificaron 423 plazos de cura acumulados al Contrato de Concesión, de los cuales se reporta 388 cerrados lo que representa el 92%, 5 pendiente de notificación, 2 notificado en curso, 8 periodo de cura vencidos, 6 en proceso de verificación de la SDJ, 6 Proceso sancionatorio abierto y 8 devuelto por la EMB para ajustes de la Interventoría. Se destaca durante el periodo la cantidad de plazos de cura presentados por la interventoría, un total de 21 en el periodo, de los que 8 corresponden a cumplimiento de plazo de finalización de UE La interventoría cuenta con 50 procesos de cura cerrados, de un total de 52.

Gestión de Contratos

PERIODO Junio de 2026

Valor del Proyecto*	Fecha entrada Concesión	Fecha entrada operación
$ 12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

ESTADO ACUMULADO DE CONTRATOS

Avance Financiero* Contratos Principales

Nota: La información financiera presenta un desfase según lo reportado por la EMB, se cuenta con información con corte a mayo de 2026



Cumplimiento Avance Financiero PMO mayo-26 79%

El contrato de PMO reporta un avance financiero real de 77,5% respecto de un avance financiero planeado de 97,8%
El cumplimiento de la proyección acumulada de los egresos del contrato de la PMO es de 79% según la línea base vigente
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.

(*) Avance financiero es porcentaje de avance de los valores pagados respecto del total del contrato



Cumplimiento Avance Financiero Interventoría may-26 89%

El contrato de Interventoría reporta un avance financiero real de 48,5% respecto de un avance financiero programado de 54,4%.
El cumplimiento de la proyección acumulada de los egresos de la interventoría es de 89% según la línea base vigente .
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.



Cumplimiento Avance Financiero Concesión may-26 90%

El contrato de Concesión de acuerdo con el Plan de Ejecución V15 reporta un avance financiero 28,32% de un programado de 31,8%, con un cumplimiento de 90,2%
Durante el período no se registraron pagos de la retribución del Contrato de Concesión
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.



Cumplimiento Avance Financiero TAR may-26 92%

El componente TAR reporta un avance financiero de 91,5% respecto de un 99,9% planeado.
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.

Indicador		%	abr-26	may-26	jun-26		Cumple	Atención	No Cumple
Contratos Principales									
Cumplimiento del presupuesto		Factor de Ponderación	**102%**	**102%**	**90%**		X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	94%	103%	103%	90%	10.418.962.478.874			
	TAR	3%	92%	92%	92%	321.459.114.850			
	Interventoría	2%	89%	89%	89%	267.727.993.319			
	PMO	1%	79%	79%	79%	90.888.581.873			
Cumplimiento del cronograma			**95%**	**94%**	**94%**		X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	94%	95%	94%	94%				
	TAR	3%	100%	100%	100%				
	Interventoría	2%	100%	100%	100%				
	PMO	1%	100%	100%	100%				
Cumplimiento Obligaciones			**3%**	**20%**	**40%**		X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	96,7%	0%	17%	38%				
	TAR								
	Interventoría	2,5%	100%	100%	100%				
	PMO	0,8%	100%	100%	100%				
Plazos de Cura cerrados			**88%**	**85%**	**85%**		X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	96,7%	88%	85%	85%				
	TAR								
	Interventoría	2,5%	98%	100%	100%				
	PMO	0,8%	100%	100%	100%				
Procesos Sancionatorios abiertos			**3%**	**3%**	**1%**		X = 0%	1% ≤ X ≤ 5%	X >5 %
	Concesión	96,7%	2,6%	3,2%	1,4%				
	TAR								
	Interventoría	2,5%	0%	0%	0%				
	PMO	0,8%	0%	0%	0%				
Contratos Complementarios									
	Estado de los contratos		s/i	s/i	s/i	Vigentes a la fecha / todos contratos	X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Vigencia de Garantías		s/i	s/i	s/i	Todas las garantías vigentes	X = 100%	97% ≤ X ≤ 99%	X < 97%

Fuente:
Datos EMB, Proceso rubro PLMB del periodo
Datos PMO-EMB Matriz de obligaciones contrato de concesión e interventoría
Datos EMB, GF-GCT-FR-042 Base de Información Detallada der Ejecución de Contratos, periodo mayo de 2026
Linea Base de egresos vigente de acuerdo con la proyección de pagos (en pesos de dic/17) dispuesto por la EMB mediante correo electrónico del 06/09/2024
Plan de Ejecución V15 No objetado

ALERTAS TEMPRANAS

ID	Descripción de la Alerta Temprana	Acción de Respuesta
1	No se reportan alertas tempranas para el periodo	

ACTIVIDADES DEL COMPONENTE EN EL PERIODO

Actualización y seguimiento de la matriz de obligaciones del contrato de concesión de acuerdo al desarrollo del proyecto, conforme a lo reportado por la EMB e Interventoría y actualización con respecto al Plan de Ejecución V15 no objetado
Actualización y seguimiento de la matriz de obligaciones del contrato de interventoría de acuerdo al desarrollo del proyecto, conforme a lo reportado por la EMB e Interventoría
Revisión con EMB e Interventoría obligaciones que se encuentran con periodos de cura vigente
Seguimiento de avance físico de los contratos principales de acuerdo con la información generada en la gestión de cronograma
Revisión y ajuste de la matriz de obligaciones en concordancia con los modificatorios del contrato de concesión, con el fin de reflejar adecuadamente su alcance y estado de cumplimiento.

CONSORCIO CONSULTORES PMO BOGOTA

Isabel Medina Contreras Gerente de Gestión del Proyecto Revisión PMO	Felipe Hadad Coordinador Jurídico PMO Elaboración PMO